



Beste dorpsgenoten,

Het leek ons goed om aan het begin van de vakantieperiode nog iets van ons te laten horen. Dat doen we met deze nieuwsbrief.

Tijdens de bijeenkomst op vrijdag 8 juli 2022 is veel informatie gedeeld. In deze nieuwsbrief zetten we deze informatie nog een keer kort op een rij. Ook zetten we op een rij hoe we vanaf nu verder willen gaan. Daardoor is dit een lange nieuwsbrief.

## 1. Huidige situatie

*Oorspronkelijke bedoeling: MFC als centraal punt in hét watersportdorp van de regio*

Het MFC was ooit onderdeel van een groot plan. Een beetje kort door de bocht kwam dit plan op het volgende neer: Burdaard zou hét watersportdorp van de regio Noordoost-Friesland moeten worden. En het MFC zou hier een centrale rol in spelen. Dit plan is uiteindelijk nooit werkelijkheid geworden.

*Elk jaar lijden we verlies*

Aangezien dit grote plan geen werkelijkheid is geworden, hoeft het ons niet te verbazen dat het MFC sinds de opening in 2011 elk jaar verlies lijdt. De omgeving waar het MFC letterlijk en figuurlijk op berekend was, is er nooit gekomen. Als bestuur hebben we de cijfers vanaf 2015 nog een keer goed op een rijtje gezet. (De cijfers van voor die tijd zijn voor ons minder goed toegankelijk). Hieruit blijkt dat we sinds 2015 elk jaar gemiddeld € 65.000,- verlies lijden.

## 2. Toekomstige situatie

*Groot onderhoud gaat nu komen*

Doordat het MFC nog niet zo oud is, is er nog weinig groot onderhoud nodig geweest. Dat groot onderhoud gaat nu komen. Het jaarlijks verlies gaat de komende jaren daardoor snel oplopen.

*Jaarlijks verlies gaat oplopen*

Als de inkomsten de komende jaren gelijk blijven, loopt het jaarlijkse verlies op tot ongeveer € 100.000,-. De vraag is wel of het realistisch is om van dit bedrag uit te gaan. Het hele MFC draait op vrijwilligers. Dit scheelt enorm in de kosten. Het aantal vrijwilligers loopt echter terug. (De coronaperiode heeft dit proces nadrukkelijke versneld.) Het is daardoor waarschijnlijk dat we over niet al te lange tijd één of twee betaalde krachten moeten gaan aanstellen. Anders lukt het niet om alle taken op te pakken. Het is daarbij ook realistisch om met een aantal tegenvallers rekening te houden. Het lijkt daarom realistischer om in de komende jaren niet uit te gaan van een verlies van gemiddeld €100.000,- per jaar, maar van gemiddeld € 200.000,- per jaar.

In beide gevallen is dit veel geld. Dat geld hebben we niet. En dat geld gaan we normaal gesproken ook niet verdienen.

### 3. Een nieuw groot plan?

*Investeren in ambities tot buiten de regio*

Het is natuurlijk altijd mogelijk om plannen te maken waardoor het MFC dit geld misschien wel gaat verdienen. Maar dan gaan we fel concurreren met andere voorzieningen in de regio (zoals het MFA in Holwerd en de theaters in Dokkum en Leeuwarden). Bovendien zullen we dan vrijwel zeker ook mensen van buiten de regio naar het MFC moeten lokken. De vraag is of we dat willen en kunnen. En de vraag is ook of we daarmee niet het volgende (te) grote plan uit de hoge hoed toveren. Hoe dan ook: zeker is wel dat de uitvoering van een dergelijk plan veel geld kost. En dat geld hebben we zelf niet.

*Het MFC is er voor de gemeenschap*

Om eerlijk te zijn vinden wij – als bestuur – dit soort grote plannen de wereld op z'n kop. Als we niet oppassen zijn we straks alleen maar bezig om met elkaar plannen te maken hoe we geld kunnen verdienen om het MFC open te houden. Daarmee gaan we voorbij aan de bedoeling van het MFC. Dat doel is wat ons betreft simpel: het is een gebouw dat onderdak biedt aan een aantal voorzieningen die belangrijk zijn voor ons als dorp. Door die voorzieningen (zoals de voetbal, korfbal, tennis, vergader-/bijeekomstruimtes, kinderopvang en zwembad) kunnen wij als gemeenschap functioneren. Het gebouw is er dus voor ons als gemeenschap. Wij zijn er als gemeenschap niet voor het gebouw.

### 4. Drie oplossingsrichtingen

De huidige en toekomstige (financiële) situatie van het MFC stelt ons als gemeenschap voor een uitdaging. De onbetaalbaarheid van het gebouw bedreigt onze voorzieningen. Als bestuur zien wij drie richtingen waarin we een blijvende oplossing kunnen vinden:

1. **Oplossingsrichting 1:** We gaan door zoals we altijd deden. Dit betekent dat we nog ongeveer één jaar en heel misschien nog twee jaar te gaan hebben. Dan is het geld op. Als het geld op is vragen we faillissement aan. Dit betekent dat de deur van het MFC op slot gaat. Wat er dan met het gebouw gaat gebeuren is niet duidelijk. Wel is duidelijk dat we dan geen gebruik meer kunnen maken van de voorzieningen in het gebouw. Misschien vinden we hier een oplossing voor. Misschien ook niet. Dat weten we nu simpelweg niet. We geven bij deze oplossingsrichting de regie weg aan anderen. Die anderen kunnen de gemeente en/of commerciële partijen zijn. En of zij iets doen, is de vraag. Als we pech hebben, staat het gebouw lange tijd leeg.

*Voor veel mensen is deze oplossingsrichting geen echte mogelijkheid. Toch gaan we precies deze kant op als we nu niets doen en geen beslissing nemen. Daardoor is dit wel degelijk een oplossingsrichting. Hoe ongewenst zij misschien ook moge zijn.*

2. **Oplossingsrichting 2:** We zoeken een partij die het jaarlijkse verlies voor haar rekening wil nemen. Dit kan de gemeente of een commerciële partij zijn. In het geval dat de gemeente het verlies voor haar rekening wil nemen, kunnen we misschien blijven doen wat we deden. De vraag is of het jaarlijkse verlies niet ook te fors is voor de gemeente. Dat kunnen we uitzoeken. In het geval dat een commerciële partij het verlies op zich neemt, geven we het MFC weg aan deze partij. De vraag is of een commerciële partij het MFC tot een succes kan maken – en of we dat willen. (Zie in dit verband het hierboven genoemde punt van een nieuw groot plan voor het MFC.) De vraag bij een commerciële partij is ook wat dit precies gaat betekenen voor de kosten

die de gebruikers moeten betalen voor het gebruik van de voorzieningen in het gebouw. Maar ook dit kunnen we uitzoeken.

3. **Oplossingsrichting 3:** We accepteren dat het huidige gebouw niet past bij de schaal van onze gemeenschap. En in plaats van dat we alles in het werk stellen om geld te verdienen om het gebouw te bekostigen, schalen we het gebouw weer terug tot wat past bij onze gemeenschap. Dat kan op een aantal manieren:
  - a. We verbouwen het gebouw. En we zorgen ervoor dat er een aantal goede kostendragers in komen (bijvoorbeeld appartementen of een supermarkt) en dekken daarmee ons jaarlijkse verlies af.
  - b. We verkopen een deel van het gebouw en daardoor beperken we ons verlies dusdanig dat we door kunnen.
  - c. We slopen een deel van het gebouw. Daardoor krijgen we een betaalbaar gebouw. De rest van de grond verkopen we bijvoorbeeld.
  - d. We slopen het gebouw en bouwen iets nieuws terug dat wel past bij de schaal van ons dorp. Dit doen we bijvoorbeeld in combinatie met de bouw van starters- en/of levensloopbestendige of zorgwoningen.

Er zijn vast nog meer manieren denkbaar. Maar ook dat moeten we precies uitzoeken.

Dit zijn wat ons – als bestuur – betreft de drie richtingen waarin we een blijvende oplossing kunnen zoeken.

## 5. Hoe nu verder?

*We gaan oplossingsrichting 2 en 3 uitwerken*

Tijdens de bijeenkomst met hele dorp op 8 juli 2022 hebben we met elkaar over de verschillende richtingen gesproken. We hebben toen met elkaar besloten dat we de komende weken de tweede en de derde oplossingsrichting gaan uitwerken. Dit doen we zodat voor iedereen in het dorp straks duidelijk is wat de gevolgen van de verschillende oplossingen zijn. Dat is belangrijk. Want pas als de gevolgen duidelijk zijn, kunnen we met elkaar – dat wil zeggen: als gemeenschap – een goede beslissing nemen over de toekomst van onze voorzieningen.

## 6. Rol gemeente

*We hebben de hulp van de gemeente nodig*

Als Stichting MFC Burdaard zijn wij volledig eigenaar van het MFC. Daarmee zijn wij ook volledig verantwoordelijk voor het gebouw. Het is ons als bestuur duidelijk dat wij het probleem van het MFC niet op eigen kracht kunnen oplossen. We hebben de hulp van de gemeente nodig. De gemeente biedt ons die hulp. Natuurlijk speelt hierin mee dat de gemeente baat heeft bij een goede oplossing. De gemeente staat namelijk garant voor de hypotheek van het MFC. Daarbij komt dat de gemeente ook medeverantwoordelijk is voor de voorzieningen. Toch staat dit alles niet automatisch garant voor goede hulp.

*We krijgen goede hulp*

Wij kunnen echter in alle oprechtheid zeggen dat we blij zijn met de manier waarop de gemeente ons tot nu toe helpt. Wethouder Aant Jelle Soepboer wil deze hulp als volgt vormgeven (en ook daar zijn we blij mee):

1. We vertellen het eerlijke verhaal.

2. We zoeken met heel de gemeenschap naar een oplossing.
3. We gaan voor een behapbare oplossing waarmee we als gemeenschap jaren vooruit kunnen.

## **7. Rol van de gemeenschap**

### *Met elkaar tot een oplossing komen*

Naast de hulp van de gemeente, hebben we vooral ook elkaars hulp nodig. Het gebouw is weliswaar formeel een probleem van de Stichting MFC Burdaard. Maar het zijn de voorzieningen van ons allemaal. En door het gebouw komen die voorzieningen nu in gevaar. Als bestuur willen we daarom graag met het hele dorp optrekken. Met heel de gemeenschap willen we tot een oplossing voor de nu bedreigde voorzieningen komen. Dat is lastig. Daar zijn we ons van bewust. Toch denken we dat dit de weg is die we met elkaar moeten gaan.

### *Een dorpsbrede klankbordgroep*

We vragen nu niemand om in het bestuur te komen. Dat lost ook niets op. We moeten dit immers met heel het dorp doen. We willen daarom voor de komende tijd een dorpsbrede klankbordgroep vormen. Dat is wat ons betreft een groep die bestaat uit vertegenwoordigers van de verschillende groepen/belanghebbenden in het dorp. Met die groep willen we steeds alle stappen bespreken. Zij kunnen vervolgens alles weer terugkoppelen naar hun achterban. Zo houden we alles open. En voorkomen we dat we makkelijk dingen over het hoofd zien. Natuurlijk zullen wij als bestuur ook regelmatig een nieuwsbrief uitgeven. We denken eens in de twee à drie weken.

*Voor alle duidelijkheid: de klankbordgroep neemt geen beslissingen over de toekomst. Die nemen we met heel het dorp. (Hoe? Dat stellen we tegen de tijd dat het zo ver is met elkaar vast.)*

Wij onderscheiden in dit verband de volgende groepen/belanghebbenden voor in de klankbordgroep:

- Bestuur MFC
- Vrijwilligers MFC
- Commerciële huurders MFC
- Sport
- Beheerstichtingen sport
- Groepen/verenigingen die structureel gebruik maken van MFC
- Ondernemers
- Horeca
- Kerk
- Activiteitencommissie
- Doarpsbelang

Al deze groepen zullen wij in de tweede helft van augustus benaderen met de vraag om uit hun midden één vertegenwoordiger af te vaardigen naar de klankbordgroep. Zo krijgen we een groep van ongeveer 10-12 mensen uit het hele dorp. (Als we groepen over het hoofd zien horen we het vanzelfsprekend graag!)

### *Gaat dit werken?*

Of dit gaat werken weten we niet. We gaan het gewoon proberen. Het alternatief is dat een hele kleine groep mensen over de toekomst van het dorp beslist. En het zou dan zomaar zo kunnen zijn dat die mensen niet eens uit Burdaard-Jislum e.o. komen. Dat willen we niet.

Bovendien hebben we er vertrouwen in dat wij als gemeenschap in staat zijn om deze lastige, maar hopelijk ook leuke weg met elkaar kunnen bewandelen. De bijeenkomst van 8 juli geeft ons in ieder geval hoop.

## **8. Wat is de planning?**

*Vanaf half augustus weer aan de slag*

De meesten van ons gaan nu (of zijn al) met vakantie. Tot 15 augustus gebeurt er daarom even niets. Daarna gaan we weer aan de slag. We starten dan de klankbordgroep op en beginnen dan ook direct met het uitzoekwerk dat nodig is om een beeld te krijgen bij de oplossingsmogelijkheden 2 en 3. Nog voor eind augustus sturen we een nieuwe nieuwsbrief. In die nieuwsbrief zullen we alle cijfers op een rijtje zetten. Zodat iedereen beeld heeft bij de precieze omvang van het huidige en toekomstige verlies. Dat zal dus een wat meer technische nieuwsbrief zijn. (De eerlijkheid gebied te zeggen dat we die nu al hadden willen versturen, maar dat is net niet meer gelukt. Sorry daarvoor.)

*Stap voor stap vooruit*

We gaan de komende tijd stap voor stap te werk. We willen dat iedereen elke stap moet kunnen meemaken. Zo komen we met elkaar bij een gezamenlijk eindpunt dat goed is voor onze gemeenschap. Daar vertrouwen we op.

## **9. Tot slot**

Tot slot, we hopen dat we met deze nieuwsbrief bijdragen aan een goed beeld van de situatie van het MFC. Ook hopen we dat hierdoor duidelijk is welke stappen we de komende tijd met elkaar willen nemen. Mocht je vragen hebben, stel die dan gerust! Suggesties zijn vanzelfsprekend ook van harte welkom! Dit kan door ons aan te schieten, of door te mailen naar: [bestuur@itspektrum.nl](mailto:bestuur@itspektrum.nl). Ook kun je bellen met Anton van den Beukel (in opdracht van het bestuur helpt hij bij dit traject): 06 25 59 54 73.

Met vriendelijke groet,

Het bestuur MFC It Spektrum